m_pi.AOOUSPCS.REGISTRO
UFFICIALE.U.0012568.01-09-2025.h.20:56

Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale per la Calabria
Ufficio V – Ambito Territoriale di Cosenza
Via Romualdo Montagna, 13 – Cosenza - Tel. 0984.894111 - Codice Ipa: m_pi

Ai dirigenti, ai DSGA, ai docenti e al personale ATA
delle Istituzioni scolastiche della Provincia di Cosenza

Carissimi tutti,

il nuovo anno scolastico ha preso il suo avvio con un nuovo carico di ansie, di preoccupazioni, ma anche di aspettative, di speranze e di idee per crescere, migliorare e affrontare insieme le sfide che ci attendono. Il compito non è certo semplice ma di sicuro riusciremo a dare risposte solide e autorevoli ai nostri alunni e alle rispettive famiglie, pur in un momento in cui si registrano grandi criticità nel rapporto scuola-famiglia.

Ridare slancio alla scuola come comunità professionale in quanto organizzazione di intelligenze che operano per il bene e nell'interesse delle giovani generazioni; recuperare il valore del senso dell'appartenenza superando varie forme di individualismo ed evitando l'avvitamento in conflitti spesso non risolvibili; riscoprire la scuola come luogo di cultura e di costruzione di nuovi saperi, luogo di inclusione autentica, luogo di incontro, luogo di affetti e di valori; questi devono essere i nostri orizzonti di riferimento per ritrovare l'amore per un lavoro prezioso da cui dipende il futuro delle giovani generazioni, che guardano a noi come testimoni di condotte esemplari, come espressione di responsabilità, di autorevolezza e ci chiedono di accompagnarli verso la scoperta di ciò che ha valore nel personale percorso di crescita.

Non perdiamo di vista il senso e il significato del nostro agire dentro un luogo di cura educativa finalizzata all'apprendimento, poiché in esso si genera il volto autentico della scuola.

La scuola è spazio di aggregazione significativa, è ambiente per la costruzione di una relazione pedagogica di senso**,** pertanto, la cura delle persone, sia sul piano professionale che su quello umano, deve rappresentare l'orizzonte di riferimento di tutti coloro i quali, dentro di essa, operano

intenzionalmente e sistematicamente per il bene comune, coltivando l'educazione, l'istruzione e la formazione: valori sociali da cui dipende la tenuta di un Paese democratico.

Ai neo-dirigenti che per la prima volta si trovano a doversi confrontare con la responsabilità della governance organizzativa, mi sento di dire di evitare di lasciarsi avvincere da un agire tecnocratico e strumentale, poiché la scuola ha bisogno di una *leadership* razionale ed empatica, autorevole e credibile capace di accogliere la complessità delle innovazioni in atto, di guidare e di orientare le scelte formative della comunità professionale sostenendo con competenza i processi di sviluppo e di miglioramento delle istituzioni scolastiche e senza distrarre lo sguardo dal bisogno dei nostri studenti e studentesse di essere presi per mano nel difficile percorso di crescita.

A tutti i docenti, compresi i neo-assunti, artigiani dell'umanità futura – come scriveva Papa Francesco - auguro un anno gratificante e di essere presenza viva nella vita degli alunni imparando ad ascoltarli, amarli e sostenerli nella loro curiosità e motivazione, poiché l'apprendimento passa attraverso la voce e lo sguardo dell'insegnante.

A tutto il personale ATA e ai DSGA, colonna vertebrale delle istituzioni scolastiche, auspico un anno fruttuoso e di lavoro sereno con la consapevolezza che i risultati di una scuola si raggiungono solo attraverso la condivisione e la collaborazione di tutti.

A tutti voi un proficuo anno scolastico all'insegna del dialogo e dell'ascolto.

Il Dirigente
Loredana GIANNICOLA
(Firma autografa sostituita a mezzo stampaai sensi dell'art. 3 del D.lgs. 39/1993)